



# 第70期 報告書

2020年4月1日 ▶ 2021年3月31日

## CONTENTS

トップメッセージ	P1	財務諸表	P6
部門別の概況・財務ハイライト	P2	会社概要	P7
トピックス	P3~4	株式の状況	P8
連結財務諸表	P5	製品紹介	P9~10

証券コード：6351



株式会社 鶴見製作所

株主の皆様には、平素は格別のご高配を賜り有難く厚くお礼申し上げます。

さて、ここに第70期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）の報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当連結会計年度におけるわが国経済は、米中貿易摩擦の激化や新型コロナウイルス感染症の世界的な感染拡大による様々な経済活動の停滞に伴い、企業業績や個人消費が悪化し、輸出・生産が急激に減少するなど極めて厳しい環境にあり、一時持ち直しの兆しがあったものの、後半において再び感染者数が増加し、国内外で感染拡大の収束が見通せない中、景気の先行きは引き続き不透明な状況で推移しました。

このような状況の中で当社グループは、中期3ヶ年経営計画「BASE100」の最終年度として、当社グループ製品が社会インフラ基盤に対して必要不可欠なものであるという責任を十分に踏まえた上で、万全な体制で供給し続けることができるよう努めました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は、453億25百万円と前連結会計年度比0.6%の減収となりました。一方、営業利益は、コロナ禍における様々な活動の縮小及びWeb会議システムの活用等による経費削減効果により、55億49百万円と前連結会計年度比7.4%の増益となりました。また、経常利益は、前連結会計年度に為替差損2億67百万円を計上しておりましたが、円安に伴い当連結会計年度において為替差益を2億52百万円計上したこと、有価証券運用益1億75百万円を計上したこと等により、64億4百万円と前連結会計年度比17.0%の増益となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、当連結会計年度において特別利益に投資有価証券売却益1億6百万円、特別損失に関係会社出資金評価損7億43百万円を計上したこと、また、法人税等調整額△2億71百万円を計上したこと等により41億56百万円と前連結会計年度比

5.2%の増益となりました。

なお、当期末の配当金につきましては、普通株式1株につき22円とさせていただきます。これにより中間配当金（1株につき14円）を含めました当事業年度の年間配当金は、1株につき36円となります。

今後の見通しにつきましては、新型コロナウイルス感染症の世界的な流行はワクチン接種の開始により収束に向かうかと思われましたが、変異株の感染が急拡大するなど一向に収束の兆しが見えない状況が続いており、少なくとも一定期間はこのような状況が続くものと予想しており、日本経済そして世界経済への多大な影響が懸念されます。

そのような状況の中で当社グループにおきましては、本年度よりスタートする新中期3ヶ年経営計画「NEXT100」（ネクストハンドレッド）のもと、施策を確実に実行し、当社グループ製品が社会インフラ基盤に対して必要不可欠なものであるという責任を十分に踏まえた上で万全な体制で供給し続けることができるよう努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも格別のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

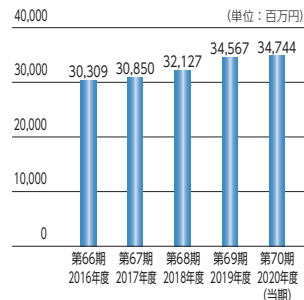


2021年6月

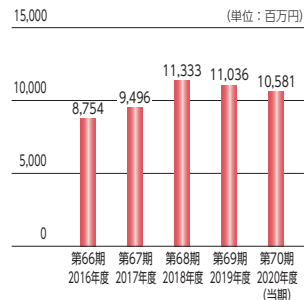
代表取締役社長

辻野 浩

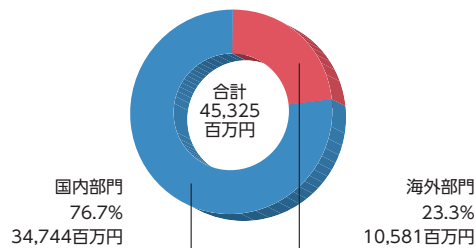
## ●国内部門



## ●海外部門



## 部門別売上構成比率



国内部門につきましては、建設機械市場におきまして、レンタル業界向けの電極式水中ポンプ及び一般工事排水用ポンプの売上が、また設備機器市場におきましても中・大型の設備用ポンプや官公庁関連向けの売上がいずれも堅調に推移しましたが、新型コロナウイルス感染症の影響から市場全般での買い控え傾向や設備投資の延期、抑制などの要因もあり、全体的に横ばいど推移しました。

これらの結果、売上高は、347億44百万円と前連結会計年度比0.5%の増収となりました。

海外部門につきましては、全体的に新型コロナウイルス感染症の影響により引き続き先行きが不透明な状況で推移しました。

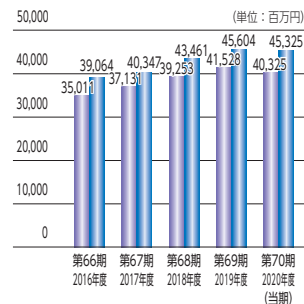
北米市場におきましては、建設市場を中心としてインフラ需要は回復してきており、全般的に受注は増加傾向にあります。各都市のロックダウン等の影響により需要の減少が見られました。

アジア市場におきましては、新型コロナウイルス感染症の影響を受け、ビル設備市場を中心としたインフラ物件の需要が低迷し、さらに中国において米中貿易摩擦の激化等の影響によりポンプ需要の減少傾向が見られました。

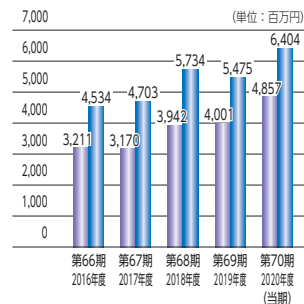
これらの結果、売上高は、105億81百万円と前連結会計年度比4.1%の減収となりました。

■ 単体 ■ 連結

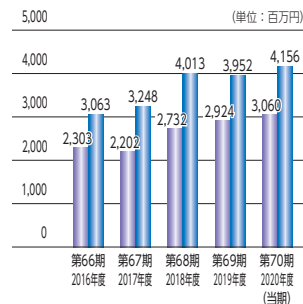
## ●売上高



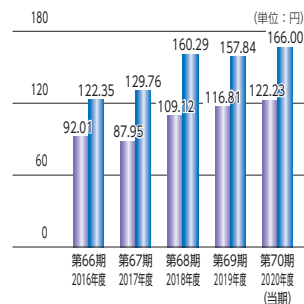
## ●経常利益



## ●親会社株主に帰属する当期純利益



## ●1株当たり当期純利益



# トピックス

納入事例

熊本営業所

## 雨水排水設備

排水用水中ノンクログポンプ B型

### 納入機器仕様

型式：300B622

台数：4台

吐出し口径：300mm

出力：22kW

全揚程：10m

吐出し量：9m<sup>3</sup>/min



(イメージ)



ポンプ据付状況①

### 雨水排水機場の機能強化向けポンプとして

熊本県宇城市の大野地区排水機場へ、排水用水中ノンクログポンプ B型を計4台納入いたしました。本ポンプ設備は、近年多発している豪雨などによる降雨量の増加に対応するため、既設の排水機場の雨水排水機能を強化する目的で増設されたものです。河川流域の雨水調整池に溜まった雨水をポンプで排水、河川の氾濫や洪水の発生を抑制し、地域を守る洪水対策設備として機能しています。

今回のポンプ設備増設による排水機場の機能強化は、当社で設計協力を含めご提案させていただきました。排水能力はもちろんのこと、騒音、振動が少ない点も高く評価いただいております。



ポンプ据付状況②



排水状況

納入事例

福井営業所

## 灌漑用揚水設備

両吸込うず巻ポンプ DF-ST型

### 納入機器仕様

型式：250×250DF-ST437B

台数：2台

吐出し口径：250mm

出力：37kW

全揚程：17m

吐出し量：7.92m<sup>3</sup>/min



(イメージ)

### 灌漑用揚水設備として

福井県内の灌漑用揚水設備として、農業取水用両吸込うず巻ポンプをご採用いただきました。本件は、既存設備の老朽化に伴う設備の更新案件です。従来の両吸込ポンプ（当社製）に比べコンパクトで、羽根車、ケーシングの最適設計によるポンプ効率向上のメリットを評価いただき採用となりました。尚、同地区におきましては、直近4年間で8台ご採用いただいております。



据付状況①



社内検査状況



据付状況②

## ●連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科 目	前 期 (2020年3月31日現在)	当 期 (2021年3月31日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	45,908	49,010
固定資産	31,030	32,477
有形固定資産	13,685	14,415
無形固定資産	834	1,435
投資その他の資産	16,509	16,626
<b>Point① 資産合計</b>	<b>76,939</b>	<b>81,487</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	12,506	12,109
固定負債	2,422	2,502
<b>Point② 負債合計</b>	<b>14,928</b>	<b>14,612</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	59,707	63,012
資本金	5,188	5,188
資本剰余金	7,810	7,810
利益剰余金	48,828	52,133
自己株式	△ 2,119	△ 2,119
その他の包括利益累計額	1,440	2,968
その他有価証券評価差額金	1,329	2,078
為替換算調整勘定	290	834
退職給付に係る調整累計額	△ 179	54
非支配株主持分	862	894
<b>Point③ 純資産合計</b>	<b>62,010</b>	<b>66,874</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>76,939</b>	<b>81,487</b>

### Point① 資産合計

資産につきましては、81,487百万円と前連結会計年度末に比べ4,548百万円増加しました。これは、現金及び預金が1,612百万円、短期貸付金の増加等により流動資産のその他が1,832百万円、投資有価証券が1,043百万円それぞれ増加したことによるものであります。

## ●連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	前 期 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)	当 期 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)
売上高	45,604	45,325
売上原価	30,340	30,225
<b>売上総利益</b>	<b>15,264</b>	<b>15,100</b>
販売費及び一般管理費	10,097	9,551
<b>営業利益</b>	<b>5,166</b>	<b>5,549</b>
営業外収益	650	1,061
営業外費用	341	206
<b>経常利益</b>	<b>5,475</b>	<b>6,404</b>
特別利益	155	106
特別損失	—	743
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>5,631</b>	<b>5,768</b>
法人税、住民税及び事業税	1,692	1,818
法人税等調整額	△ 86	△ 271
<b>当期純利益</b>	<b>4,026</b>	<b>4,221</b>
非支配株主に帰属する当期純利益	74	65
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>3,952</b>	<b>4,156</b>

## ●連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

科 目	前 期 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)	当 期 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>4,369</b>	<b>4,866</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 3,206</b>	<b>△ 3,357</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△ 272</b>	<b>△ 233</b>
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>△ 329</b>	<b>336</b>
<b>現金及び現金同等物の増減額</b>	<b>560</b>	<b>1,611</b>
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>13,523</b>	<b>14,084</b>
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>14,084</b>	<b>15,696</b>

### Point② 負債合計

負債につきましては、14,612百万円と前連結会計年度末に比べ316百万円減少しました。これは、支払手形及び買掛金が294百万円、固定資産の取得により計上した未払金が減少したこと等により流動負債のその他が888百万円、退職給付に係る負債が276百万円それぞれ減少し、未払法人税等が329百万円、長期借入金が900百万円それぞれ増加したことによるものであります。

### Point③ 純資産合計

純資産につきましては、66,874百万円と前連結会計年度末に比べ4,864百万円増加しました。これは、利益剰余金が3,304百万円、その他有価証券評価差額金が748百万円、為替換算調整勘定が544百万円それぞれ増加したことによるものであります。

## ●貸借対照表の要旨

科 目	(単位:百万円)	
	前 期 (2020年3月31日現在)	当 期 (2021年3月31日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	35,220	37,685
固定資産	28,475	29,190
有形固定資産	10,599	11,303
無形固定資産	557	671
投資その他の資産	17,319	17,215
資産合計	63,696	66,875
<b>負債の部</b>		
流動負債	11,271	11,187
固定負債	2,891	3,331
負債合計	14,162	14,519
<b>純資産の部</b>		
株主資本	48,366	50,575
資本金	5,188	5,188
資本剰余金	7,810	7,810
利益剰余金	37,486	39,696
自己株式	△ 2,119	△ 2,119
評価・換算差額等	1,167	1,780
其他有価証券評価差額金	1,167	1,780
純資産合計	49,533	52,356
負債純資産合計	63,696	66,875

## ●損益計算書の要旨

科 目	(単位:百万円)	
	前 期 (2019年4月1日から 2020年3月31日まで)	当 期 (2020年4月1日から 2021年3月31日まで)
売上高	41,528	40,325
売上原価	29,891	28,763
<b>売上総利益</b>	<b>11,636</b>	<b>11,561</b>
販売費及び一般管理費	7,948	7,576
<b>営業利益</b>	<b>3,688</b>	<b>3,984</b>
営業外収益	603	1,088
営業外費用	291	215
<b>経常利益</b>	<b>4,001</b>	<b>4,857</b>
特別利益	155	106
特別損失	—	743
<b>税引前当期純利益</b>	<b>4,157</b>	<b>4,221</b>
法人税、住民税及び事業税	1,273	1,431
法人税等調整額	△ 40	△ 270
<b>当期純利益</b>	<b>2,924</b>	<b>3,060</b>

### ホームページのご案内

<https://www.tsurumipump.co.jp/>



会社案内をはじめとしてIR情報、採用情報及び製品情報など様々なコンテンツをご用意しております。ぜひご覧ください。

商号  株式会社 鶴見製作所  
TSURUMI MANUFACTURING CO.,LTD.

創業 1924年1月5日  
設立 1948年2月12日  
資本金 51億88百万円  
従業員 1,103名 (グループ計)  
(注) 従業員数は嘱託、契約社員、パートを除いております。

## ●主要な事業内容

当社グループは水中ポンプを主力とした各種ポンプ、環境装置とその関連機器の製造、仕入及び販売（輸出入を含む）並びに賃貸を行っており、それに附帯する修理及びアフターサービス並びに機械器具設置工事業、土木工事業、電気工事業、管工事業、水道施設工事業、清掃施設工事業、鋼構造物工事業、古物商、固定資産のリース業の事業活動を展開しております。

## ●役員

代表取締役社長	辻本 治
取締役副社長	芝上 英二
常務取締役	西村 武幸
取締役執行役員	織田 浩典
取締役執行役員	上田 孝徳
取締役執行役員	鞠山 正継
取締役	掛川 雅仁
取締役	田中 祥博
取締役	亀井 徹三
取締役	松本 浩
執行役員	足立 宗一郎
執行役員	高田 功二
執行役員	原 秋佳
執行役員	石村 博文
執行役員	桂田 暢哉
執行役員	敦賀 啓一郎
執行役員	井上 明

(注) 取締役掛川雅仁氏、田中祥博氏、亀井徹三氏及び松本浩氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。

## ●主要な営業所及び工場

大阪本店 ☎ 538-8585 大阪市鶴見区鶴見4丁目16番40号  
☎ (06) 6911-2351 (代)

東京本社 ☎ 110-0016 東京都台東区台東1丁目33番8号  
☎ (03) 3833-9765 (代)

京都工場 ☎ 614-8163 京都府八幡市上奈良長池1番1号  
☎ (075) 971-0831

米子工場 ☎ 683-0851 鳥取県米子市夜見町2700番地  
☎ (0859) 29-0811

ツルミ東日本  
ロジスティック  
北海道支店 ☎ 321-0905 栃木県宇都宮市平出工業団地3番23号  
☎ (028) 613-1500

東北支店 ☎ 065-0020 札幌市東区北20条東17丁目1番5号  
☎ (011) 787-8385

東京支店 ☎ 984-0042 仙台市若林区大和町4丁目9番11号  
☎ (022) 284-4107

北関東支店 ☎ 110-0016 東京都台東区台東1丁目33番8号  
☎ (03) 3833-0331

北陸支店 ☎ 370-0046 群馬県高崎市江木町1716番地1  
☎ (027) 310-1122

中部支店 ☎ 920-0059 石川県金沢市示野町西8番地  
☎ (076) 268-2761

近畿支店 ☎ 453-0853 名古屋市中村区牛田通2丁目19番地  
☎ (052) 481-8181

中国支店 ☎ 538-0054 大阪市鶴見区緑2丁目1番28号  
☎ (06) 6911-2311

四国支店 ☎ 731-5132 広島市佐伯区吉見園1番21号  
☎ (082) 923-5171

九州支店 ☎ 761-8075 香川県高松市多肥下町1554番地28  
☎ (087) 815-3535  
☎ 812-0004 福岡市博多区榎田2丁目9番地30号  
☎ (092) 452-5001

## ●子会社及び関連会社

株式会社ツルミテクノロジサービス ☎06-6911-2351  
☎ 538-0053 大阪市鶴見区鶴見4丁目16番43号

株式会社テクノロジサービス北條 ☎028-689-8701  
☎ 321-0905 栃木県宇都宮市平出工業団地3番25号

TSURUMI PUMP HONG KONG CO., LTD. ☎852-2730-7208  
Unit 2503-5,25/F., Ocean Building, 80 Shanghai Street, Kowloon, Hong Kong

TSURUMI (SINGAPORE) PTE. LTD. ☎65-6760-8338  
No.37, Tampines Industrial Avenue5 T5@Tampines Singapore 528628

TSURUMI (AMERICA) INC. ☎1-630-793-0127  
1625 Fullerton Court, Glendale Heights, Illinois 60139, U.S.A.

TSURUMI PUMP TAIWAN CO., LTD. ☎886-3-450-1335  
中華民国台湾桃園市平鎮區東龍街1191巷118號

SHANGHAI TSURUMI PUMP CO., LTD. ☎86-21-3119-7776  
中華人民共和国上海市奉贤区航誼路386号3幢2楼

TSURUMI VACUUM ENGINEERING (SHANGHAI) CO., LTD. ☎86-21-5724-2030  
中華人民共和国上海市奉贤区航誼路386号3幢1楼

HANGZHOU CNP-TSURUMI PUMP CO., LTD. ☎86-571-88517209  
中華人民共和国浙江省杭州市余杭区径山镇小古城村

TSURUMI PUMP KOREA CO., LTD. ☎82-2-701-6356  
大韓民国ソウル特別市麻浦区麻浦大路127コンドクンポンナムビルディング728号室

TSURUMI PUMP (THAILAND) CO., LTD. ☎66-2-294-2886  
587/3 Rama 3 Road, Bangpompang, Yannawa, Bangkok 10120, Thailand

TSURUMI AUSTRALIA PTY LTD ☎61-8-6118-6145  
228 Great Eastern Highway Ascot, 6104 Perth-Western Australia

TSURUMI PUMPS AFRICA (PTY) LTD ☎27-82-404-4743  
75 Michelle Avenue, Randhart, Alberton, South Africa, 1449

TSURUMI PUMP VIET NAM CO., LTD. ☎84-28-3620-8621  
Plot HT-D6e, Road14A, Hiep Phuoc Industrial Park (Phase2), Hiep Phuoc Commune, Nha Be District, Ho Chi Minh City, Viet Nam

TSURUMI PUMP MIDDLE EAST FZCO ☎971-4-214-6375  
6WA 323, Dubai Airport Free Zone, P.O. Box 371731, Dubai, United Arab Emirates



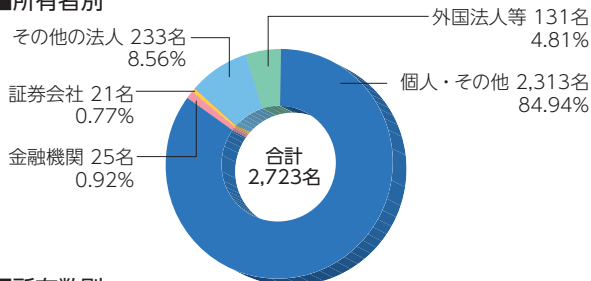
- 発行可能株式総数 100,000,000株
- 発行済株式の総数 27,500,000株
- 株主数 2,723名
- 大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
ツルミ共栄会	1,697	6.78
株式会社三井住友銀行	1,242	4.96
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,200	4.80
株式会社T'sコーポレーション	984	3.93
有限会社ツルミ興産	894	3.57
辻本晃利	820	3.28
株式会社三菱UFJ銀行	700	2.80
デンヨー株式会社	648	2.59
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	541	2.16
THE BANK OF NEW YORK - JASDECTREATY ACCOUNT	535	2.14

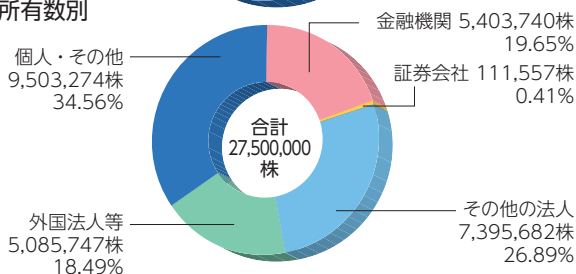
(注) 当社は自己株式2,461千株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

## ●株式の状況

### ■所有者別



### ■所有数別



## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで		
定時株主総会	毎年6月開催		
基準日	定時株主総会	毎年3月31日	
	期末配当金	毎年3月31日	
	中間配当金	毎年9月30日	
	そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日		

### 【株式に関する住所変更等のお届出及びご照会について】

証券会社の口座をご利用の場合は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。

証券会社の口座のご利用がない株主様は、下記電話照会先までご連絡ください。なお、お手続き方法やよくあるご質問は、下記「よくあるご質問 (FAQ)」サイトでご確認いただけます。

株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人事務取扱場所 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)  
受付時間 9:00~17:00(土日休日を除く)

(インターネットホームページURL) <https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html>

(よくあるご質問 (FAQ)) [https://faq-agency.smtb.jp/?site\\_domain=personal](https://faq-agency.smtb.jp/?site_domain=personal)

### 【特別口座について】

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構) を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます。)を開設しております。特別口座についてのご照会及び住所変更等のお届出は、上記の電話照会先にお願いたします。

公告方法 当社のホームページに掲載します。  
<https://www.tsurumipump.co.jp/ir/announce/index.html>

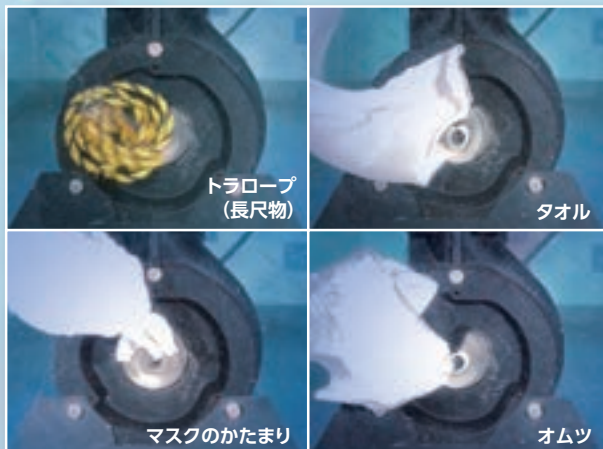
上場取引所 東京証券取引所市場第一部

# ポンプ詰まりを解消！ ノンクログ型スマッシュポンプ **BN**型

7月以降  
順次発売予定！

## 究極の通過性(当社従来品比)

トラロープ(長尺物)・タオル・軍手・  
オムツ・マスク・ペットボトル・  
アルミ缶など、**問題なく通過！**



## ノンクログ型スマッシュポンプ **BN**型

吐出し口径：80mm・100mm  
出 力：2.2kW・3.7kW  
5.5kW・7.5kW  
11kW・15kW



# 工事排水や雨水排水設備などで活躍！ 水中ポンプ / 水中泥水ポンプ **KRS/KRD** 型

**モデルチェンジ！**

**対象出力**

5.5kW・7.5kW・11kW



水中ポンプ

**KRS**型

吐出し口径：80～350mm

相・電圧：三相・200V

出力：2.2～37kW

全揚程：10～30m

吐出し量：0.5～14m<sup>3</sup>/min



水中泥水ポンプ  
(攪拌羽根装備)

**KRD**型

吐出し口径：80・100・150mm

相・電圧：三相・200V

出力：5.5・7.5・11kW

全揚程：8～15m

吐出し量：1.0～2.5m<sup>3</sup>/min



**攪拌羽根装備**

泥水・安定液・スライムなどを  
強力攪拌

## Amenics (アメニクス) とは、

Amenity (快適) と工学を表す接尾語 -ics を合体させた、ツルミのオリジナルキーワードです。

人に気持ちよく、都市に心地いい、地球にやさしい技術の提唱を宣言したものです。

## Amenics の4つのコンセプト

快適な暮らしを形にする  
**Base Amenics**

快適な作業環境をつくる  
**Work Amenics**

ツルミ発、人と地球への快適工学  
**Amenics**

地球を守る  
**Earth Amenics**

水と人とのふれあいを創造する  
**Water Amenics**



キャラクター  
アメニ君



## 単元(100株)未満株式 買取・買増制度のご案内

当社では、単元株式(100株)に満たない株式の買取を行う「単元未満株式買取制度」、単元株式に不足する株式を買増し、単元株式としていただくことができる「単元未満株式買増制度」を導入しておりますのでご活用ください。

### 買増制度例



### 買取制度例



### お手続きについて

単元未満株式が記録されている口座によって、お手続きの窓口が異なります。

1. 証券会社の口座に記録されている単元未満株式  
お取引口座のある証券会社へお問い合わせください。
2. 特別口座に記録されている単元未満株式  
当社の株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社へお問い合わせください。  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031(フリーダイヤル)

### ご注意事項

買増・買取単価は、そのご請求が当社株主名簿管理人事務取扱場所に到達した日の東京証券取引所における当社株式の最終価格です。



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。



この冊子は、FSC®認証紙と、環境に優しい植物油インキを使用して印刷しています。