

# 2023年3月期 通期決算補足説明資料

株式会社 鶴見製作所  
証券コード：6351

〈2023年 5月 12日〉

# 2023年3月期 決算まとめ

**売上・営業利益ともに過去最高を達成**

**中期3ヶ年経営計画「NEXT100」の売上・利益目標を2年目で達成**

関係会社株式(ZENIT INTERNATIONALS.P.A.)の取得や連結対象子会社の増加など、グローバル戦略による経営基盤を強化した結果、総資産が増加

当社のグローバル成長戦略の一環として、ASEAN諸国及び周辺の新興国における生産・販売・流通・部材調達活動の確立と高度化を重要な課題と位置づけ、経営を進めた結果、タイ及びベトナム子会社が順調に成長し、当連結会計年度から、両社を連結対象子会社に組み込み

## 2023年3月期 連結決算ハイライト

## Point

- 売上及び利益は海外向け販売が好調及び為替相場が円安に推移したことにより増収増益

	2022年実績	2023年実績	前年度比	2024年予想
■ 売上高	512億円	562億円	+50億円	563億円
■ 営業利益	55億円	73億円	+18億円	67億円
■ 経常利益	74億円	90億円	+16億円	80億円
親会社株主に帰属する ■ 当期純利益	48億円	63億円	+15億円	56億円

※今期よりタイ・ベトナム・テクノロジーサービス北條を連結の範囲に含めております。

## 2023年3月期 連結実績

### Point

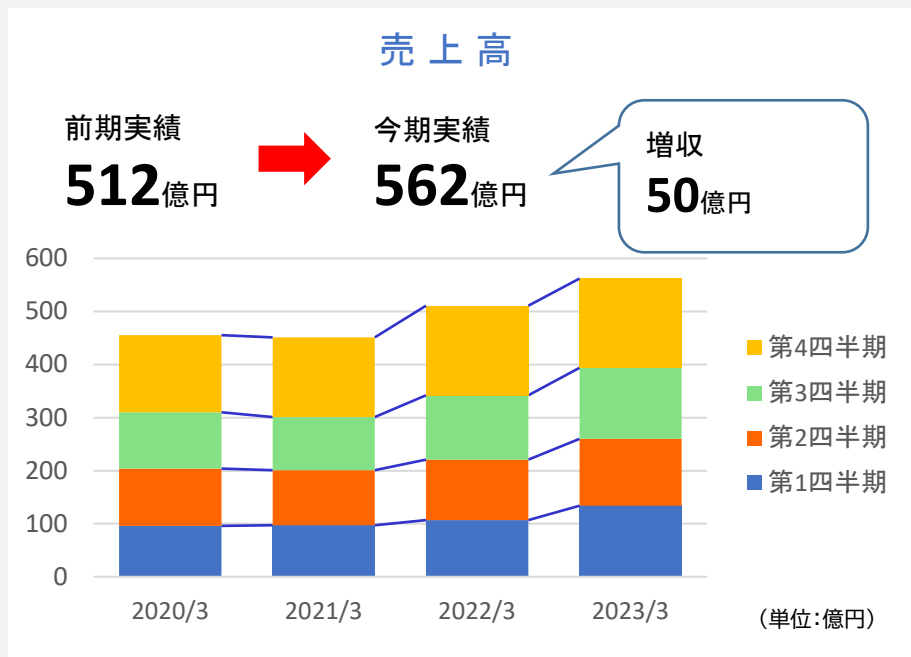
- 連結対象子会社(タイ・ベトナム)の増加要因も加わり、増収増益
- 海外子会社が好調→主に北米・香港、シンガポール

(単位:百万円)	2022年	2023年	増減	
	通期	通期	金額	%
売上高	51,214	56,219	5,005	9.8%
売上総利益	16,671	20,089	3,418	20.5%
販売費及び 一般管理費	11,162	12,825	1,663	14.9%
営業利益	5,508	7,263	1,755	31.9%
営業外収益	1,897	1,917	19	1.0%
経常利益	7,368	8,991	1,623	22.0%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	4,817	6,262	1,445	30.0%
参考 為替レート				
対米ドル(円)	122.41	133.54		

## 連結貸借対照表

(単位:百万円)	2022年 3月末	2023年 3月末	増 減
資産合計	87,299	99,000	11,701
流動資産	52,940	61,876	8,936
固定資産	34,359	37,124	2,765
負債合計	15,451	20,839	5,388
流動負債	12,717	13,176	459
固定負債	2,733	7,662	4,929
純資産合計	71,848	78,161	6,312
自己資本比率	81.1%	77.7%	▲3.4%

## 売上高推移表（連結）



### Point

- 国内における環境に配慮した電極式水中ポンプの売上が好調
- 北米の鉱山市場が引き続き活況、建設市場の売上好調
- 香港・シンガポールを中心とした建設・設備市場の受注好調

# 営業利益推移表（連結）

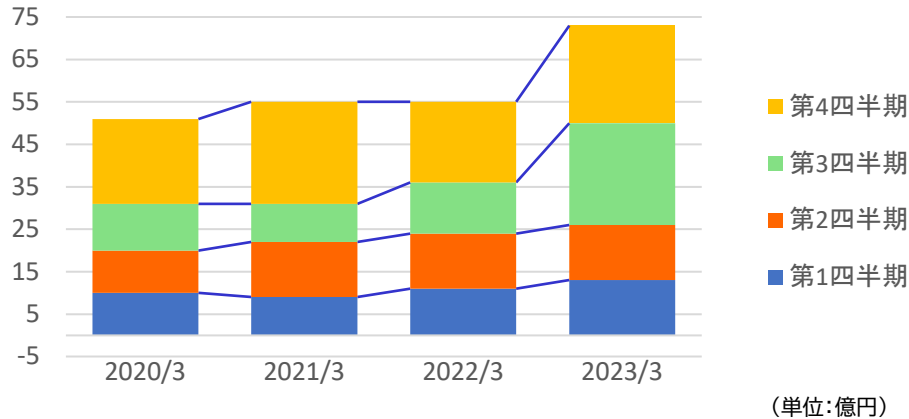
## 営業利益

前期実績  
**55**億円



今期実績  
**73**億円

増益  
**18**億円



## Point

■海外向け販売が好調であったことや、急激な円安に伴い、円換算後の外貨建ての売上・利益が上振れした影響等により増益

■引き続き部材価格の高騰と販管費(特に物流経費)の増加傾向は続いており、急激な為替レートの変動などもあり懸念材料も多い

# 経常利益推移表（連結）

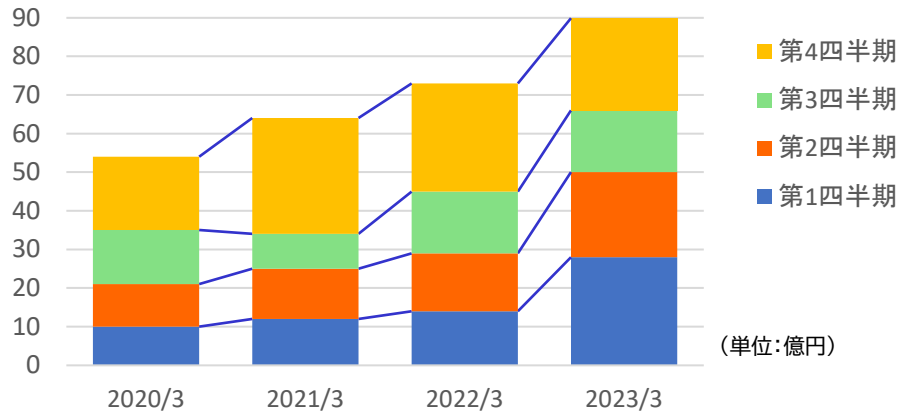
## 経常利益

前期実績  
**73.6**億円



今期実績  
**89.9**億円

増益  
**16.3**億円



## Point

- 営業利益と同様の要因
- 為替相場が円安に推移したことにより増益

### 【参考】

前期末為替レート：122.41円  
今期末為替レート：133.54円



## 売上高・営業利益(販売部門別)

### Point

- 海外子会社が好調→主に北米・香港・シンガポールが好調
- 連結対象子会社(タイ・ベトナム)の増加要因も加わり、増収増益

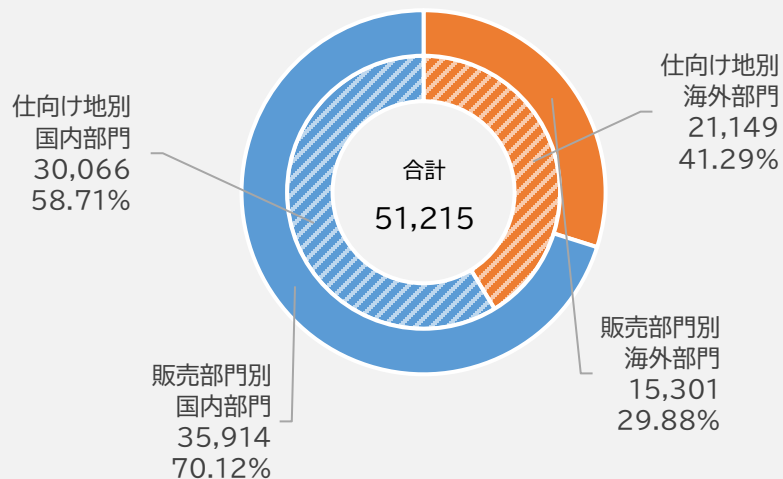
(単位:百万円)

	2022年3月期		2023年3月期	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益
国内部門	35,913	4,420	36,006	5,623
前年増減率			+0.3%	+27.2%
海外部門	15,301	1,088	20,213	1,640
前年増減率			+32.1%	+50.7%
合計	51,214	5,508	56,219	7,263
前年増減率			+9.7%	+31.9%

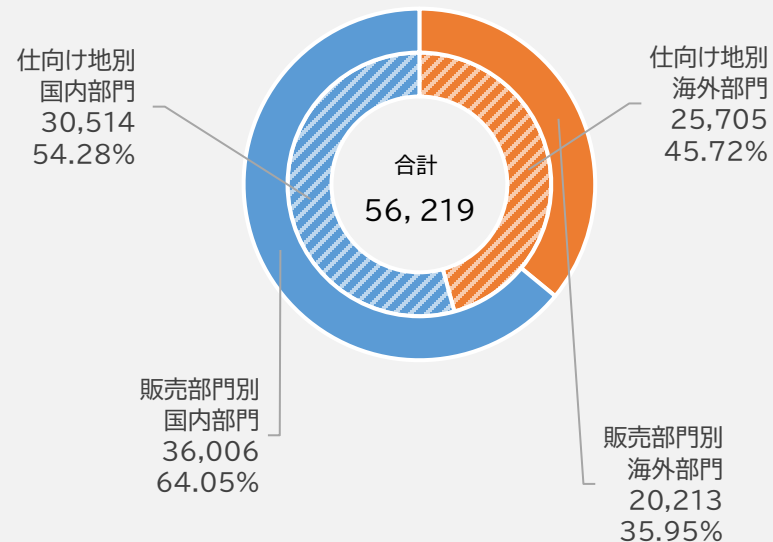
# 部門別売上構成比率

■ 海外部門 ■ 国内部門

## 2022年3月期

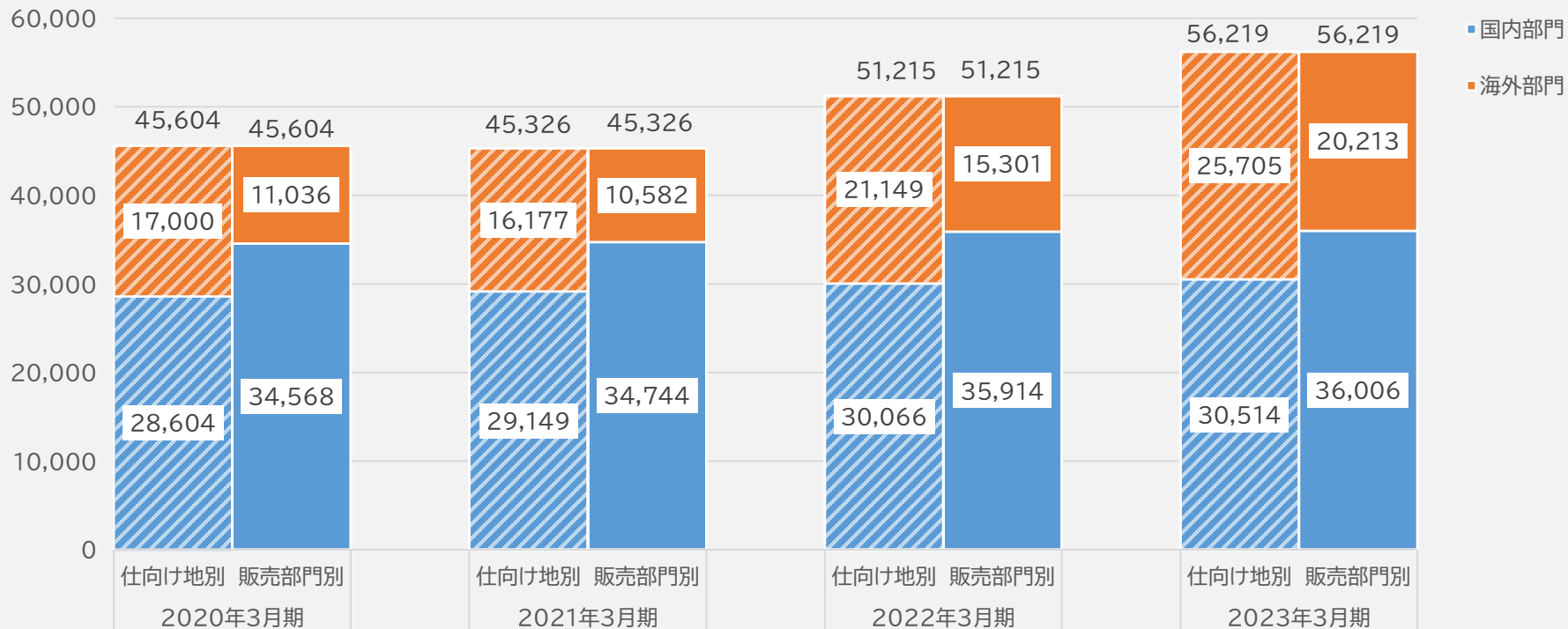


## 2023年3月期



(単位:百万円)

# 売上高（仕向け地別・販売部門別）



(単位:百万円)

# 地域別売上高

## Point

- 国内部門：前期比13.7%増
- 海外部門：北米地域：前期比31.2%増  
 アジア地域：前期比55.2%増(タイ・ベトナム連結対象子会社に追加)  
 中国地域：前期比9.6%増

(単位:百万円)

	日本	海外全体	海外内訳			合計
			北米	アジア	その他	
2023年3月期	36,006	20,213	12,392	5,697	2,124	56,219
前年増減率	+0.3%	+32.1%	+31.2%	+44.8%	+10.5%	+9.8%
2022年3月期	35,913	15,300	9,444	3,935	1,922	51,214

※・今期より、アジアにツルミポンプタイ・ツルミポンプベトナム、日本にテクノロジーサービス北條を追加しました。  
 ・「その他」の区分は、中国の現地法人の事業活動を含んでおります。  
 ・グループ内取引の消去後の数字です。

## 事業環境の変化への対応

事業環境の変化	対 応	今後の取り組み
資源価格の高騰	<ul style="list-style-type: none"> <li>・価格改定</li> <li>・アロイテクノロジー(子会社)の鑄造工場竣工</li> </ul>	モータ内製化
サプライチェーンの混乱	<ul style="list-style-type: none"> <li>・生産効率向上や事業継続計画(BCP)対策の強化</li> </ul>	『ものづくり革新プロジェクト』の発足
急激な為替レートの変動	<ul style="list-style-type: none"> <li>・マリー取引の活用</li> <li>・為替予約などによるリスクヘッジ</li> </ul>	

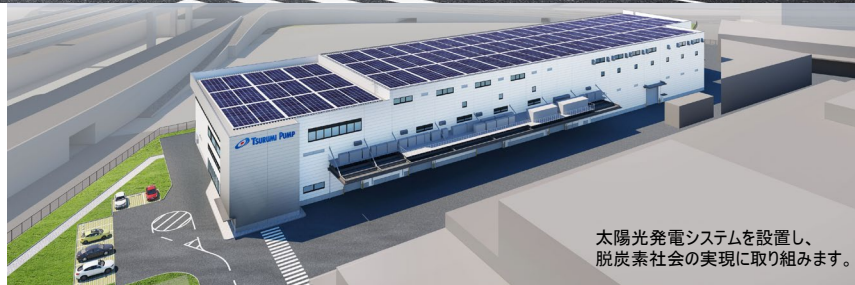
# 京都工場が次の100年に向けて “ものづくり革新プロジェクト”始動



新棟完成予想図  
完成予定:2024年8月

## 主に水中ポンプ・システム機器の製造を担う

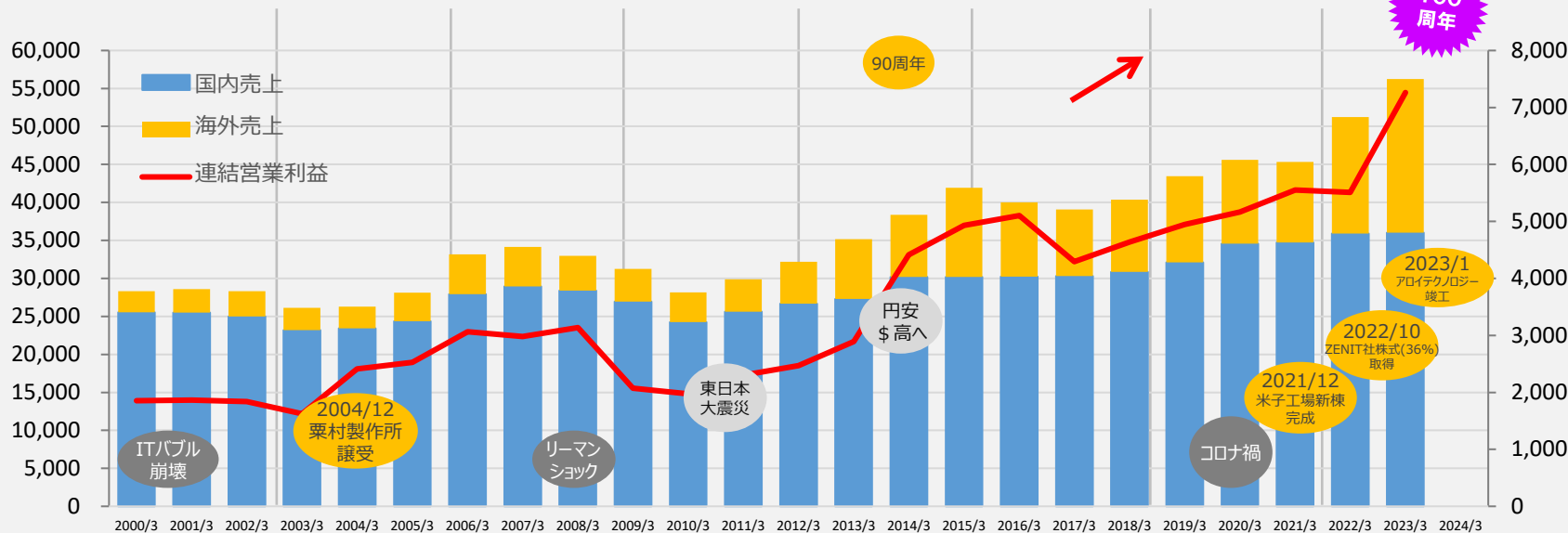
京都工場はポンプ業界で最高レベルの規模と設備を誇る生産拠点です。実験や研究のための設備も充実。開発から生産までの一貫体制で、小型から大型、特殊ポンプまであらゆるニーズにお応えします。今回、次の100年を見据えたものづくり革新を推進するため、新たに「ものづくり革新プロジェクト (IM2030: Innovative Manufacturing (Kyoto) 2030)」を始動。その中で、ツルミの次世代へ向けたものづくりの象徴となる新工場棟を建設中です。京都工場の今後の進化にご期待ください。



太陽光発電システムを設置し、  
脱炭素社会の実現に取り組みます。

# 過去20年の連結売上高と営業利益

百万円



	Σ2003	NS2006	a2009	Revolution 2012	Acceleration 2015	Execution 2018	BASE100	NEXT100
テーマ	水中ポンプのリーディングカンパニーへの挑戦	新しい時代への変革	より付加価値のある技術・製品・サービスの提供を目指すグローバル企業へ	技術志向型企業への変革	グローバルスピード3倍速の実現	取組み課題を着実に実行し、期日内に、確実に、実現し、結果を出す	次世代への礎づくり	2024年の創業100周年へ向けて、さらに次の100年企業へ
副題	環境を最優先としたグローバル企業へ	環境を最優先としたグローバル企業へ	環境を最優先としたグローバル企業へ	環境を最優先としたグローバル企業へ	従来のグローバル戦略の加速度的な発展を通じ、世界市場のポジションングを狙う！	グローバルグループとしての確固たる体制を築き、建機の優位性を保ちながら設備市場を深耕する	2024年の創業100周年へ向けて、さらに次の100年企業の礎となる事業基盤を確立する	施策を確実に実行し、目標必達する

## 主要な経営指標等の推移

決算年月	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期
連結売上高(百万円)	38,365	41,936	40,013	39,064	40,347	43,461	45,604	45,325	51,214	56,219
連結営業利益(百万円)	4,412	4,932	5,100	4,294	4,637	4,945	5,166	5,549	5,508	7,263
連結経常利益(百万円)	5,031	6,091	5,062	4,534	4,703	5,734	5,475	6,404	7,368	8,991
連結当期純利益(百万円)	3,024	3,835	3,326	3,063	3,248	4,013	3,952	4,156	4,817	6,262
1株当たり当期純利益(円)	120.79	153.17	132.86	122.35	129.76	160.29	157.84	166.00	192.50	253.96
1株当たり純資産(円)	1,758.67	1,948.60	1,986.07	2,098.01	2,227.01	2,338.55	2,442.19	2,635.21	2,841.77	3,137.70
ROE(自己資本利益率)(%)	7.2%	8.3%	6.8%	6.0%	6.0%	7.0%	6.6%	6.5%	7.0%	8.5%
ROA(総資産利益率)(%)	5.5%	6.3%	5.3%	4.8%	4.9%	5.7%	5.3%	5.2%	5.7%	6.7%
純資産(百万円)	44,732	49,657	50,644	53,364	56,642	59,405	62,010	66,874	71,848	78,161
少数株主持分	694	867	915	833	881	852	862	894	1,015	1,270
総資産	57,915	62,954	62,355	64,785	68,699	72,160	76,939	81,487	87,299	99,000
期末発行済株式数	25,040,446	25,038,896	25,038,727	25,038,631	25,038,462	25,038,256	25,038,129	25,038,129	24,925,689	24,505,533
1株当たり年間配当額(円)	23.00	30.00	25.00	24.00	24.00	31.00	34.00	36.00	40.00	44.00
(1株当たり中間配当額)	(8.00)	(10.00)	(10.00)	(12.00)	(12.00)	(13.00)	(14.00)	(14.00)	(17.00)	(20.00)
(うち、特別配当記念配当及び増配など)	(7.00)	(12.00)	(5.00)			(5.00)		(2.00)	(4.00)	(4.00)
特別配当、記念配当及び増配を除いた1株当たり年間配当額	16.00	18.00	20.00	24.00	24.00	26.00	34.00	34.00	36.00	40.00
配当性向(%) (連結)	19.0%	19.6%	18.8%	19.6%	18.5%	19.3%	21.5%	21.7%	20.8%	17.3%
総還元性向(%) (連結)	19.2%	19.6%	18.8%	19.6%	18.5%	19.4%	21.5%	21.7%	24.9%	30.1%



本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいて算出したもので、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

【お問い合わせ先】

株式会社鶴見製作所 社長室SDGs推進グループ 広報・IR課  
TEL:06-6911-2351  
Email:kabushiki@tsurumipump.co.jp